

Projet de développement 2020-2024

CK GESN



Novembre 2020

PREAMBULE

Le CK GESN (Club de Canoë-Kayak Golbey Epinal St Nabord) est une association sportive, loi 1901, affiliée à la Fédération Française de Canoë-Kayak et sports de pagaie. Elle a pour objet de faire découvrir et d'animer son territoire de pratique pour développer cette activité aussi bien dans le cadre d'une pratique de loisirs que dans une pratique de compétition.

Le CK GESN est un acteur du développement de son territoire par l'activité sportive :

- Il propose un panel d'activités régulières à destination des habitants du secteur pour découvrir et se perfectionner dans les activités d'eau vive principalement. L'activité régulière du club regroupe environ 180 adhérents ayant une pratique sportive de loisirs ou de compétition. Concernant la compétition, le club accompagne des sportifs jusqu'au plus haut niveau international avec notamment 3 médailles olympiques.

- Le GESN agit également au quotidien pour le développement local de son territoire en réalisant des activités pédagogiques pour les jeunes (écoles, centres sociaux, NAP, QPV, ...) alliant pratique de l'activité, découverte du patrimoine, sensibilisation à l'environnement et insertion par le sport. Il œuvre également dans le domaine du sport santé et fait découvrir l'activité à des publics en situation de handicap.

- Le GESN est un acteur touristique proposant un panel d'activités pour tous. Le secteur d'activité du GESN s'étend le long de la Moselle de St Nabord à la limite du département des Vosges et sur l'ensemble des plans d'eau de son territoire. Il propose des prestations pour un public varié : sportifs, publics à la recherche de découverte patrimoniale et environnementale ou publics recherchant l'aventure.

La gouvernance du CK GESN est renouvelée tous les 4 ans au rythme des jeux Olympiques d'été. Pour atteindre ses objectifs elle s'appuie sur un projet de développement, permettant de fixer un cap pour poursuivre l'évolution de son organisation et de ses pratiques. Pour cette nouvelle olympiade 2020-2024, le projet de développement est présenté sous forme de fiches thématiques. Ces fiches sont organisées avec un état des lieux de ce que nous faisons actuellement, une synthèse de nos objectifs et ambitions pour les 4 prochaines années, puis un plan d'actions envisagées à court, moyen et long terme.

Les fiches thématiques peuvent se lire indépendamment les unes des autres. Elles sont répertoriées ci-contre.

Nous vous souhaitons une bonne lecture et nous vous remercions pour la considération que vous portez à notre engagement associatif !

L'équipe du GESN



FICHES THEMATIQUES

**Organisation et
gouvernance**

**Gestion
financière**

**Jeunes et
compétition**

**Ados et adultes
loisirs**

**Découverte tous
publics**

Infrastructures

**Communication
valorisation**

Événements

**Partenariats
Entreprises**

L'ORGANISATION DU GESN

Sur les 4 dernières années le bureau et le comité directeur se sont réunis à intervalles réguliers avec un taux de présence proche des 80%. Le fonctionnement avec les responsabilités d'activités directement rattachées aux membres du bureau a permis une réactivité et une bonne coordination. Le comité directeur avait, quant à lui, un rôle de contrôle et de validation. Pour garantir une gouvernance avec une représentativité des adhérents et un développement constant, les statuts ont été modifiés en 2020 afin que l'élection du comité directeur et du bureau se fasse par liste représentative de l'association ayant un projet de développement. Il conviendra, lors des 4 prochaines années, de mettre en place ce nouveau fonctionnement et d'accompagner les membres du bureau dans le pilotage et le suivi de leurs actions.

La gestion de l'équipe salariée/bénévole est un point important du fonctionnement de l'association. Ils sont les acteurs quotidiens du développement et de la réalisation des actions. Les salariés ont un lien quotidien avec les adhérents bénévoles. Le développement de l'activité grand public sur les 4 dernières années a été réalisé avec la formation du personnel administratif dans le développement touristique (licence pro). Cette nouvelle orientation a créé des distorsions dans l'équipe avec la diversification des activités et donc des objectifs parfois éloignés entre salariés. Il conviendra, lors des 4 prochaines années, de rassembler l'équipe salariée en lien avec les acteurs bénévoles sur un objectif commun de développement de l'association tout en gardant des actions spécifiques liées à la diversité de celles-ci. L'engagement bénévole est primordial pour le bon fonctionnement d'une association. Cela repose sur une bienveillance, une anticipation des besoins et une reconnaissance du travail accompli. La période 2020-2024 doit permettre d'élaborer un réel statut du bénévole avec les moyens appropriés.

Le soutien au projet de stade d'eau vive porté par la CAE a été également un élément important du dernier plan de développement. Le GESN a réalisé un diagnostic local d'accompagnement pour appréhender les enjeux en termes de gestion des activités de ce futur équipement. Cela a permis d'établir une feuille de route pour professionnaliser davantage notre organisation (process, mise en tourisme...). Nous avons dialogué avec les parties prenantes du projet pour exposer les atouts de cette infrastructure et les bénéfices économiques, de qualité de vie et sportifs que cela peut apporter. Les 4 prochaines années doivent permettre à notre organisation de s'inscrire pleinement dans son futur fonctionnement pour être acteur de son développement.

Sur les 4 prochaines années le GESN souhaite piloter la diversification des activités sportives en accompagnant les projets spécifiques tels que para-canoë, freestyle, kayak extrême. Il conviendra de faire évoluer les plannings des ressources, les compétences des encadrants, les moyens financiers au fur et à mesure des évolutions tout en gardant les moyens nécessaires pour l'accompagnement du haut niveau olympique, fer de lance historique du club.

Objectifs 2020 – 2024 :

Mettre en place une gouvernance participative pilotée.

Créer une dynamique de fonctionnement salarié/bénévole flexible, efficiente et conviviale.

Modeller l'organisation de la structure pour accompagner la naissance du stade d'eau vive et l'élargissement des activités.

Actions de développement 2020-2024	Délais
Mettre en place la nouvelle gouvernance et ses outils de pilotage	Court terme
Créer un calendrier des bénévoles et des outils d'animation du réseau	Court terme
Animer des échanges salariés/bénévoles sur des thématiques opérationnelles	Court terme
Mettre en place des indicateurs de suivi de l'organisation de l'association	Moyen terme
Mettre en place un séminaire annuel pour faire les bilans de notre organisation	Moyen terme
Proposer un modèle RH et des process pour gérer les activités du futur stade d'eau vive et les nouvelles activités	Moyen terme
Gérer le management des ressources annualisées et saisonnières avec bienveillance en lien avec les partenaires du GESN	Long terme
Piloter l'ensemble des acteurs du GESN pour maintenir une ambition commune	Long terme

LA GESTION FINANCIERE DU GESN

Au cours de l'olympiade 2016-2020, la gestion financière a évolué avec la mise en place d'une comptabilité analytique et le passage d'un pilotage budgétaire de trésorerie à un pilotage budgétaire intégrant les amortissements. Cela a permis de mieux contrôler le fonctionnement financier du GESN. Il a également été mis en place une comptabilité « adhérents » et clients, ainsi que la mise en place de règles tarifaires pour répondre de manière automatique aux demandes de contributions aux adhérents pour les différentes actions mises en œuvre. Ces règles tarifaires devront évoluer sur la prochaine olympiade pour augmenter leur visibilité et leur facilité de mise en œuvre, mais également pour tenir compte des évolutions des calendriers d'actions. Le pilotage financier de l'association est sain avec un fond de trésorerie stable sur les 4 dernières années.

Cette rigueur a permis de conserver une tarification attractive pour les adhérents tout en augmentant la capacité d'investissement pour améliorer les conditions de pratiques (bâtiments, équipements...). Le pilotage des investissements sera un enjeu de la future olympiade pour maintenir la qualité de nos équipements et le fort développement des activités grand public.

La mise en place, en 2017, des activités grand public a confirmé la nécessité de réaliser une comptabilité analytique pour évaluer le fonctionnement avec les adhérents réguliers et les activités grand public. Ce développement se fait dans une démarche d'économie sociale et solidaire. La poursuite de son développement sur les 4 prochaines années pourra amener le GESN à faire évoluer sa gestion comptable pour maintenir sa rigueur de gestion.

Objectifs 2020 – 2024 :

Avoir une politique d'investissement permettant d'accompagner le développement de l'association.

Poursuivre le développement des process de gestion financière des activités grand public.

Poursuivre une politique tarifaire pour les adhérents attractive et adaptée à tous.

Actions de développement 2020-2024	Délais
Revoir la politique tarifaire en fonction de l'évolution des pratiques et règlements sportifs	Court terme
Optimiser le fonctionnement des outils de gestion en notre possession	Court terme
Proposer un plan d'investissement lissé sur 4 ans	Court terme
Etudier la mise en place d'un logiciel de gestion de base nautique (caisse/réservation/logistique)	Moyen terme
Pérenniser les procédures de gestion du GESN	Moyen terme
Etudier des solutions d'accompagnement financier des pratiquants en difficulté	Moyen terme
Etudier la fiscalisation des activités grand public en fonction de leur évolution	Long terme

L'ACTIVITE REGULIERE JEUNES ET DE COMPETITION DU GESN

Le CK GESN propose une activité régulière pour ses adhérents à partir de l'âge de 7-8 ans. Cette activité régulière est encadrée par des encadrants diplômés salariés et bénévoles de l'association. La gestion de l'activité jeunes et de l'activité de compétition est liée dans son organisation. Sur les premières années de pratique, les « compétitions » sont des animations départementales pour rassembler les pratiquants autour d'ateliers de découverte. C'est plus tard, au-cours de la progression, que l'activité se spécifie entre l'activité de compétition et l'activité non compétitive (faisant l'objet d'un autre axe de développement).

Sur les 4 dernières années le GESN a observé une modification des envies et des motivations des pratiquants. Ils recherchent davantage de flexibilité et souhaitent pouvoir changer de pratique. L'équipe encadrante travaille donc pour tenir compte de ces évolutions tout en garantissant l'acquisition des fondamentaux techniques et sécuritaires de la pratique. Une vigilance particulière devra être mise en place pour tenir compte du rythme de progression individuel, tout en gardant un esprit de groupe et de camaraderie. Les standards de pratique évoluent également fortement. L'exemple de la progression du club de Pau qui dispose maintenant depuis 10 ans d'un stade d'eau vive d'envergure internationale est flagrant. Le projet de stade d'eau vive à Epinal doit permettre de pallier ce manque dans la pédagogie de progression des pratiquants. Dans l'attente de cet équipement, des actions sur des parcours d'eau vive d'envergure doivent être mises en place.

Le GESN est reconnu pour ses résultats sportifs avec notamment 3 médailles olympiques au cours de son histoire. Au-delà de ces résultats internationaux le GESN est fortement représenté sur l'ensemble des strates nationales du slalom (augmentation franche sur les 4 dernières années), qui est une discipline olympique. Le GESN, sur les 4 dernières années, a également été titré chaque année champion de France des clubs. Le défi est d'accompagner en même temps un groupe élargi dans une progression d'ensemble avec quelques éléments avec un potentiel de médailles. Le GESN souhaite toujours relever ce défi sur les 4 prochaines années, en prenant en compte également les souhaits de développement sur de nouvelles disciplines d'eau vive. Pour cela il s'appuiera sur une pédagogie de progression de groupe avec en parallèle la mise en place d'une académie pour apporter des points particuliers pour les sportifs devant concrétiser un résultat. Il conviendra de trouver un équilibre pour maintenir notre niveau d'exigence en matière de résultats sportifs.

Sur la fin de la dernière olympiade, des compétiteurs sur des catégories extra-slalom se sont pris au jeu, aussi bien en kayak extrême, en freestyle, mais également dans le cadre d'un projet paralympique en sprint. Le souhait est de trouver au cours de la prochaine olympiade un fonctionnement pérenne pour accompagner ce genre de projets.

Objectifs 2020 – 2024 :

Faire évoluer les méthodes d'encadrement pour répondre à l'évolution des pratiquants.

Renforcer l'accompagnement des sportifs pour qu'ils se sentent portés par le club.

Performer au niveau national et international dans les disciplines du slalom et extra-slalom.

Actions de développement 2020-2024	Délais
Mettre en place un nouveau modèle pédagogique et créer des nouveaux contenus de séances prenant en compte l'évolution des pratiques	Court terme
Mettre en place une équipe de soutien en lien avec un groupe soudé d'encadrement sur les échéances de référence	Court terme
Mettre en place un outil de suivi de progression des pratiquants ludique et simple d'utilisation	Moyen terme
Calibrer les actions d'entraînements/stages nécessaires pour alimenter de manière régulière les podiums en échéance terminale et les équipes de France en utilisant la filière de « l'académie GESN »	Moyen terme
Améliorer le site d'entraînement avec les équipements PPG, les annexes et le futur stade d'eau vive	Moyen terme
Avoir un calendrier et un suivi spécifique des disciplines extra-slalom	Long terme
Accompagner les athlètes du GESN dans leur sélection aux JOP de Paris 2024 au sein d'une structure locale performante (stade d'eau vive, PPG, suivi social et médical)	Long terme

L'ACTIVITE REGULIERE LOISIRS DU GESN

L'activité adultes loisirs du GESN a conservé, lors des 4 dernières années, sa vocation de pratique hebdomadaire conviviale additionnée de 5 regroupements par an et d'un stage d'été sur des rivières de France et d'Europe.

En 2018, une séance supplémentaire (le dimanche matin) a été mise en place pour permettre aux adhérents éloignés d'Epinal en semaine de se regrouper à un moment plus favorable. Cette flexibilité accrue a donné l'opportunité à d'autres personnes de se lancer dans la dynamique. Cette émulation a pour conséquence d'avoir actuellement des niveaux de pratiques très divers. Il convient donc de pouvoir évaluer les habiletés de chacun pour permettre de proposer des actions (sorties en rivières, stages...) adaptés à chaque niveau.

Concernant la pratique « loisirs » des adolescents et des jeunes majeurs il y a parfois eu des difficultés à trouver un projet commun pour fédérer un groupe. Les changements d'encadrant au cours des 4 dernières années ou encore le passage en études supérieures en dehors d'Epinal, sont sûrement des facteurs à prendre en compte. Une réflexion importante est en cours pour trouver un projet à la fois de groupe, mais également du lien avec le public "adultes loisirs", afin de conserver un groupe d'adhérents "jeunes adultes" avec un projet attractif.

Pour créer du lien sur l'ensemble de la filière loisirs, avec un niveau de pratique très divers et pour certains ayant certaines affinités avec des compétitions mais sans que le résultat soit l'objectif principal, il sera important d'aboutir à un calendrier d'action club lisible et plus étoffé pour répondre aux attentes des adhérents. Des premiers essais ont été réalisés avec des déplacements liant compétiteurs et kayak extrême et adultes à la recherche d'un regroupement en rivière sportive, ou encore des regroupements liant adolescents et adultes confirmés sur certaines rivières. Il sera important de tester d'autres alternatives au cours des 4 prochaines années pour trouver les meilleures solutions.

Objectifs 2020 – 2024 :

Evaluer les habiletés des pratiquants pour proposer un programme adapté.

Faire évoluer les programmes d'actions pour proposer différentes thématiques de regroupements.

Proposer des séances d'apprentissages sur différents types de supports de pratique.

Actions de développement 2020-2024	Délais
Utiliser un outil d'évaluation des habiletés des adhérents (pagaie couleurs)	Court terme
Coordonner les calendriers de regroupements des adolescents non compétiteurs, des adultes loisirs et des compétiteurs extra-slalom	Court terme
Créer du lien sur les séances et les regroupements entre le public perfectionnement eau vive et adultes loisirs	Court terme
Développer des actions/regroupements sur de nouveaux supports	Moyen terme
Etudier la mise en place de séjours liant sport et découverte d'un territoire	Moyen terme
Avoir un calendrier d'action adapté aux différents profils non compétiteurs	Long terme

LES ACTIVITES TOUS PUBLICS DU GESN

Depuis deux décennies, le CK GESN propose des activités estivales et des activités pédagogiques pour les accueils collectifs de mineurs. En 2017, l'association a passé un cap en modifiant son organisation pour évoluer vers le fonctionnement d'une réelle base nautique. La volonté étant à la fois de devenir un acteur reconnu du territoire en matière de tourisme mais également de développer à terme une économie sociale et solidaire pour lesquelles les recettes liées aux activités grand public contribuent au coût fonctionnement des activités des adhérents réguliers. Les principales actions mises en œuvre ont été :

- la formation du personnel (licence professionnelle en tourisme) avec l'évolution du poste d'assistant administratif vers un poste de chargé de développement. La répartition du temps de travail des encadrants avec un ETP lié à l'encadrement des activités grand public.
- la création d'une marque « passion bleue » dédiée à la communication sur les activités grand public vers les particuliers et les partenaires.
- La création d'un budget spécifique pour les activités grands publics et l'investissement dans du matériel spécifique.

Cet engagement a permis de consolider les premières bases solides du développement de cette activité auprès des publics non réguliers tels que les écoles, les accueils collectifs de mineurs, les groupes et les particuliers. La fréquentation a augmenté chaque année depuis 2017 avec une augmentation de l'ordre de 50% pour atteindre plus de 1800 personnes différentes en 2020. Cette première étape permet d'avoir une gestion financière proche de l'équilibre et une reconnaissance sur notre capacité à développer des activités sport santé, sport insertion et touristiques. Beaucoup d'activités et de concepts ont été testés.

Il convient, pour les 4 prochaines années, de déterminer les activités les plus adaptées pour simplifier le fonctionnement de ce secteur d'activité. Cela permettra d'être plus efficace et de poursuivre notre développement sur le secteur de la communauté d'agglomération d'Epinal et de la communauté de communes de la porte des Vosges Méridionales. Il convient également de poursuivre la professionnalisation de l'activité saisonnière en privilégiant autant que possible un retour pour les jeunes adhérents en les formant aux métiers de la gestion de bases nautiques et en leur proposant leurs premières expériences dans l'emploi.

Le projet de développement doit pouvoir s'adapter afin de prendre en compte la naissance du stade d'eau vive en investissant dans des équipements adaptés et en proposant rapidement des activités tous publics ludiques et attractives sur ce support.

Objectifs 2020 – 2024 :

Pérenniser le maillage territorial des activités sur le secteur de la CAE et de la CCPVM.

Professionnaliser le développement des activités saisonnières.

Faire évoluer l'attractivité des produits proposés.

Actions de développement 2020-2024	Délais
Impliquer les jeunes adhérents dans la gestion saisonnière	Court terme
Etablir un développement spécifique avec chaque collectivité partenaire	Court terme
Simplifier la visibilité de nos produits et leur réservation	Court terme
Mettre en place de nouveaux supports d'activités	Moyen terme
Labelliser nos pratiques pour une meilleure reconnaissance de la qualité	Moyen terme
Avoir une vision RH anticipée et maîtrisée de l'activité saisonnière	Long terme
Etablir une visibilité pluriannuelle avec les collectivités partenaires	Long terme
Avoir une cartographie pérenne des activités proposées sur les secteurs de pratique	Long terme

DEVELOPPEMENT ET MAINTENANCE DES INFRASTRUCTURES

Les 4 dernières années ont permis la mise en œuvre d'évolutions importantes pour nos infrastructures afin d'accueillir les pratiquants dans les meilleures conditions possibles.

Tout d'abord, du fait de l'évolution des pratiques, les hangars de stockage sur la base nautique d'Epinal ont été agrandis. Cela s'est fait en partenariat avec la ville et grâce à un chantier bénévole. Ensuite le site de Golbey a évolué avec la réalisation de vestiaires et d'une aire de bivouac pour accueillir des pratiquants lors de séjours et pour permettre une base d'activité sur Golbey pour des activités extra-scolaires. Les travaux ont été réalisés par la Ville de Golbey. D'autres travaux d'aménagements plus légers ont été réalisés (entretien, zone de stockage) avec des chantiers bénévoles qui sont essentiels pour faire évoluer nos structures en maîtrisant les coûts. Sur St Nabord, l'équipement mis en place correspond à nos besoins. Sur les 4 prochaines années d'autres évolutions devront être mise en place. D'une part, la réorganisation de la gestion de l'équipe salariée va nous amener à revoir l'organisation de l'espace administratif à Golbey. Ensuite la volonté d'augmenter la convivialité sur la base nautique nous amènera à revoir l'organisation de l'espace. Cela doit permettre également de faciliter son entretien avec une zone dédiée pour un type d'activité. Enfin, les premiers retours de la mise en place de l'aire de bivouac sont encourageants. Compléter l'offre pour répondre au besoin des pratiquants grand public pourrait être mis à l'étude.

Au niveau véhicules, la flotte de véhicules et de remorques a été en partie renouvelée pour avoir des déplacements sécurisés. Il conviendra de poursuivre ces efforts de manière régulière.

Concernant le matériel nautique, un parc matériel pour les activités grands publics a été créé (paddles, embarcations gonflables, EPI...) cela permet de répondre aux besoins. Cet effort devra être poursuivi sur les 4 prochaines années.

Sur les 4 prochaines années il sera également important d'étudier l'aménagement de « mini-bases nautiques » sur des secteurs de pratique grand public, comme par exemple Eloyes, Xertigny ou Charmes. Le but sera de faciliter la logistique et d'augmenter notre ancrage territorial.

Le développement de nos infrastructures amène une nécessité de mieux coordonner et gérer sa maintenance pour que ces évolutions soient durables. Il conviendra donc de mettre en place un plan de maintenance adapté en trouvant une relation étroite entre actions bénévoles et contrats de maintenance pour maîtriser les coûts.

Objectifs 2020 – 2024 :

Améliorer les espaces d'accueil, de stockage et de convivialité pour les pratiquants.

Améliorer le suivi de la maintenance et de l'entretien de nos infrastructures.

Poursuivre le développement de nos offres d'hébergements et d'accueil de pratique.

Actions de développement 2020-2024	Délais
Réaménager l'espace administratif et logistique à Golbey	Court terme
Modifier les espaces à la base d'Epinal pour favoriser la convivialité	Court terme
Poursuivre les investissements réguliers dans les équipements (véhicules, embarcations, EPI) pour conserver un matériel sécurisé et fiable	Court terme
Monter en gamme l'offre d'hébergement	Moyen terme
Augmenter la capacité de stockage de la base nautique pour poursuivre le développement grand public	Moyen terme
Travailler sur des espaces d'accueil/stockage adaptés en lien avec le développement du maillage territorial du GESN	Long terme
Avoir des outils et une organisation fiables de gestion de la maintenance de nos sites et équipements	Long terme
Maîtriser le cadencement du renouvellement des équipements grand public	Long terme

COMMUNICATION ET VALORISATION

Sur la période 2017-2020, beaucoup d'actions ont été mises en œuvre pour valoriser nos actions et pour communiquer sur nos activités : rénovation du site internet, nouveau logo, réseaux sociaux, identification des sportifs, identification des activités grand public, encarts publicitaires sur le parcours d'eau vive en centre-ville.... Ces essais se sont souvent révélés concluants, mais maintenir leur pertinence demande une énergie importante pour conserver une ligne de communication et le respect d'une charte graphique à long terme. Nous ne sommes pas habitués à "jouer" avec notre image comme peuvent le faire les sports collectifs, nous avons conscience que cela est important pour avoir une juste reconnaissance de nos investissements. Le défi à relever, pour la période 2020-2024, est de choisir les éléments de communication et la charte graphique adaptée à nos relations internes avec les adhérents, externes vers nos partenaires et vers le grand public, puis de créer une dynamique avec une exigence constante dans la mise en œuvre de ces éléments.

Malgré les résultats sportifs importants avec de nombreux podiums au niveau national et international, nous sommes très peu relayés dans la presse et leur niveau d'exigence amène parfois de l'incompréhension quant à la valeur de nos résultats. Accompagner des sportifs à atteindre les sommets aux jeux olympiques ou en championnat du monde est une bataille de tous les jours qu'il est important de mesurer. Il convient de relever le caractère exceptionnel de ces aboutissements et d'avoir une vision bienveillante de la totalité de nos résultats sportifs qu'ils soient au niveau régional et national. Il est de notre rôle d'établir des échanges avec la presse locale pour trouver la bonne valorisation de nos activités. Ce travail d'accompagnement et d'explication a été fait pour le développement de nos activités grand public, cela a porté ses fruits avec des articles en phase avec nos valeurs et nos capacités de développement. Il conviendra de poursuivre cet élan.

Objectifs 2020 – 2024 :

Piloter un plan de communication et une charte graphique.

Développer l'identité de nos activités.

Créer du lien avec les médias.

Actions de développement 2020-2024	Délais
Redéfinir les axes de communication et les modalités de mise en œuvre	Court terme
Valider les supports de communication efficaces	Court terme
Reprendre contact avec les médias locaux	Court terme
Rédiger un plan com. et une charte graphique et former les acteurs	Moyen terme
Définir une structuration salariés/bénévoles pour réaliser les actions de com.	Moyen terme
Créer des actions d'échanges avec les médias	Moyen terme
Réaliser des veilles sur l'évolution des moyens de communication	Long terme
Professionaliser le secteur de la communication	Long terme

ORGANISATION D'ÉVÈNEMENTS

Le GESN organise, chaque année, 2 compétitions (une régionale et une interrégionale) sur le parcours en centre-ville d'Épinal. Cependant sur les 4 dernières années l'équipe d'organisation de compétition GESN a été sollicitée plusieurs fois pour organiser des événements d'envergure nationale (championnat de France, course nationale 1), du fait de ses compétences. Le parcours en centre-ville ne permet plus l'accueil d'évènement d'envergure mais l'arrivée, à l'horizon 2022, du nouveau stade d'eau vive permettra de se préparer à organiser sur Épinal des compétitions nationales et internationales. Il convient donc d'anticiper cette arrivée en poursuivant la formation des bénévoles organisateurs pour mettre en œuvre durant l'olympiade 2020-2024 un championnat de France ou une épreuve internationale. Puis de créer un programme d'événements réguliers mettant en valeur notre territoire.

Concernant les événements hors compétition, le GESN est fortement impliqué dans les actions locales avec la participation annuelle aux défilés de St Nicolas, au Téléthon mais également avec l'organisation d'une journée de nettoyage de la Moselle en partenariat avec SUEZ. Le GESN souhaite également développer des événements grand public de type festival permettant de lier activités ludiques avec d'autres thématiques. L'enjeu des 4 prochaines années est d'identifier une thématique pour créer un événement récurrent et attractif pour un public large, tout en conservant nos actions de territoire.

2021 sera une année importante pour le GESN qui fêtera ses 50 ans. Ce sera une opportunité de créer un événement fédérateur pour valoriser le GESN et pour créer du lien entre tous.

Objectifs 2020 – 2024 :

Etoffer le réseau des bénévoles pour répondre aux spécificités des événements grand publics et internationaux.

Structurer l'organisation des événements du GESN.

Obtenir l'organisation d'événements nationaux et internationaux avec l'arrivée du stade d'eau vive.

Actions de développement 2020-2024	Délais
Former une équipe technique d'organisation élargie	Court terme
Organiser les 50 ans du GESN et fédérer les acteurs de l'organisation	Court terme
Prospecter auprès de l'ICF et de la FFCK pour obtenir des événements sportifs d'envergure	Court terme
Etudier un concept d'événement grand public annualisable	Moyen terme
Créer un comité de pilotage des événements du GESN	Moyen terme
Gérer un événement grand public d'envergure	Long terme
Organiser un événement national ou international	Long terme

PARTENARIATS ET ENTREPRISES

Le plan de développement 2017-2020 prévoyait un axe de développement pour attirer les entreprises et les partenaires pour accompagner le développement du GESN. Deux axes importants sont identifiés. Le premier concerne la recherche de mécènes ou sponsors. Le deuxième était la prise en compte d'activités destinées aux entreprises.

Pour le premier axe il faut remarquer que, malgré les résultats sportifs importants, la concurrence pour du partenariat de clubs sportifs est importante. Les entreprises ont tendances à privilégier les clubs de sport collectif qui proposent un spectacle chaque semaine. Les seuls partenariats qui ont fonctionné sont ceux en lien avec une thématique précise (par exemple l'environnement avec Suez) ou ceux recherchant une visibilité en centre-ville avec les panneaux publicitaires sur le stade d'eau vive. Il conviendra donc de relancer une stratégie pour développer ces deux types de partenariat.

Pour le deuxième axe, le lancement des activités pour tous a d'abord été dirigé vers le grand public et les accueils collectifs de mineurs. Le développement d'activités à destination des entreprises n'a pas été lancé. Il sera donc à développer au cours de ces 4 prochaines années. L'enjeu est de trouver des activités de team building adaptées aux besoins des entreprises.

Nous souhaitons également nous lancer dans des partenariats innovants avec les entreprises Vosgiennes. Nous allons étudier, au cours de ces 4 prochaines années, des mises en relations pour répondre à nos besoins de fonctionnement. Nous sommes gestionnaires de nos infrastructures. Une part importante de notre budget est lié au fonctionnement avec des besoins en maintenance pour les bâtiments, en matériel informatique ou encore en entretien. Nous allons donc prospecter des entreprises expertes sur ces domaines pour proposer un partenariat spécifique ou du mécénat de compétence. D'autre part nous investissons chaque année fortement dans des embarcations et du matériel de navigation. Plusieurs entreprises Vosgiennes sont expertes dans le textile et dans la conception mécanique. Il sera donc étudié la possibilité de développer du matériel localement avec le GESN en ambassadeur de ces nouveaux produits.

Objectifs 2020-2024 :

Développer des produits de partenariats adaptés aux compétences du GESN.

Développer des outils de suivi des partenariats/entreprises.

Créer du lien entre l'expertise des entreprises Vosgiennes et les besoins du GESN.

Actions de développement 2020-2024	Délais
Mettre en place une visibilité des entreprises en centre-ville via le parcours Klaus/Péché	Court terme
Créer des produits d'animation spécifiques pour les entreprises	Court terme
Créer les outils de prospection adaptés aux nouvelles orientations du GESN	Court Terme
Tester la mise en place de partenariat de compétence	Moyen Terme
Développer les outils de suivi des relations partenaires/entreprises du GESN	Moyen terme
Impliquer le réseau local dans la conception de nos équipements	Long Terme